HSR London International Conference on Multidisciplinary Academic Research
(HSR-ICMAR) 2026
https://houghtonstreetreview.com/index.php/conference

АДАПТАЦИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО ОПЫТА УСТОЙЧИВОГО И ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА К УСЛОВИЯМ БУХАРСКОЙ ОБЛАСТИ

ADAPTATION OF INTERNATIONAL EXPERIENCE IN SUSTAINABLE AND DIGITAL TOURISM DEVELOPMENT TO THE CONDITIONS OF THE BUKHARA REGION

Усманова Азиза Баходировна
PhD по экономическим наукам,
доцент кафедры «Экономика»,
Бухарский государственный университет

Аннотация

В статье исследованы возможности адаптации международного опыта устойчивого и цифрового развития туризма к условиям Бухарской области. На основе сравнительного анализа зарубежных моделей управления туристскими дестинациями выявлены направления их практического применения с учетом культурно-исторической специфики региона, ограниченности инфраструктурных ресурсов и институциональных особенностей управления. Обосновано, что приоритетным направлением является не экстенсивное расширение туристской инфраструктуры, а повышение эффективности использования существующего потенциала посредством цифровых технологий.

Ключевые слова: устойчивый туризм, цифровизация туризма, smart tourism, туристский потенциал, Бухарская область, региональное развитие, цифровая инфраструктура, институциональная адаптация, сценарное развитие, туристские дестинации.

Abstract

The article examines the possibilities of adapting international practices of sustainable and digital tourism development to the conditions of the Bukhara region. Based on a comparative analysis of foreign destination management models, the study identifies the most applicable approaches considering the region's cultural heritage, institutional environment, and infrastructure capacity. The findings demonstrate that improving the efficiency of existing tourism resources through digital transformation is more effective than expanding physical infrastructure.

Keywords: sustainable tourism, digital tourism, smart tourism, tourism potential, Bukhara region, regional development, digital infrastructure, institutional adaptation, scenario planning, tourist destinations.

Развитие регионального туризма в современных условиях определяется не только объемом туристских ресурсов, но и эффективностью системы управления ими. Практика ведущих туристских дестинаций свидетельствует о переходе от политики экстенсивного наращивания туристских потоков к модели устойчивого развития, основанной на рациональном использовании инфраструктуры, цифровизации процессов управления и сохранении объектов культурного наследия. Для исторических городов данный подход приобретает особую значимость, поскольку увеличение туристского спроса без соответствующих механизмов регулирования приводит к росту антропогенной нагрузки, снижению качества туристского продукта и ухудшению состояния памятников архитектуры.

Бухарская область относится к числу наиболее значимых туристских регионов Узбекистана. На ее территории сосредоточено большое количество объектов историко-

культурного наследия, формирующих основу национального туристского продукта. В последние годы наблюдается устойчивая положительная динамика развития отрасли. Если в 2020 году регион посетили 249,9 тыс. туристов, что было обусловлено ограничениями периода пандемии, то уже к 2025 году туристский поток достиг 5,615 млн человек, увеличившись более чем в 22 раза. Одновременно возросла нагрузка на транспортную, гостиничную и экскурсионную инфраструктуру исторического центра Бухары, что требует внедрения новых механизмов регулирования туристских потоков и повышения эффективности использования существующих ресурсов.

Мировой опыт показывает, что наиболее эффективные результаты достигаются при комплексном использовании цифровых технологий в системе управления туристскими дестинациями. В странах Европейского союза, Восточной Азии и Ближнего Востока цифровые платформы обеспечивают мониторинг туристских потоков в режиме реального времени, оптимизацию транспортной логистики, управление загрузкой объектов размещения и повышение доступности туристской информации. При этом цифровизация рассматривается не как самостоятельная цель развития отрасли, а как инструмент повышения эффективности функционирования всей туристской системы.

Вместе с тем прямое копирование зарубежных моделей управления не обеспечивает ожидаемых результатов. Каждая туристская дестинация характеризуется собственными институциональными условиями, уровнем

Целью настоящего исследования является разработка направлений адаптации международного опыта устойчивого и цифрового развития туризма к условиям Бухарской области на основе анализа институциональных, инфраструктурных, экономических и цифровых механизмов управления туристской отраслью. Для достижения поставленной цели выполнена сравнительная оценка зарубежных моделей устойчивого туризма, определены возможности их применения в условиях региона, систематизированы ожидаемые экономические эффекты и ограничения внедрения, а также предложены сценарные направления дальнейшего развития туристской отрасли с учетом региональной специфики.

Методологической основой исследования послужили современные концепции устойчивого развития туризма, модели цифровой трансформации туристских дестинаций (Smart Tourism Destination), а также положения институциональной экономики, рассматривающие туристскую отрасль как сложную социально-экономическую систему, эффективность которой определяется согласованностью управленческих, инфраструктурных и цифровых компонентов. В отличие от исследований, ориентированных преимущественно на анализ отдельных цифровых технологий, в настоящей работе международный опыт рассматривается как совокупность взаимосвязанных организационных, институциональных и технологических решений, подлежащих адаптации к особенностям региональной туристской системы Бухарской области.

Информационной базой исследования послужили материалы международных организаций, включая OECD и UN Tourism, научные публикации зарубежных и отечественных исследователей по вопросам устойчивого и цифрового развития туризма, а также статистические данные, характеризующие развитие туристской отрасли Бухарской области. При проведении исследования использовались показатели туристского потока, загрузки инфраструктуры, цифровизации туристских услуг, уровня институционального развития и состояния объектов туристской инфраструктуры.

Исследование проводилось в несколько последовательных этапов. На первом этапе был выполнен сравнительный анализ международных моделей устойчивого развития туризма, используемых в странах Европейского союза и Азии. Основное внимание уделялось механизмам цифрового управления

Проведенный сравнительный анализ показал, что международные модели устойчивого и цифрового развития туризма имеют различную степень применимости к условиям Бухарской области. Наибольший практический интерес представляют не отдельные цифровые технологии, а комплексные механизмы управления туристскими дестинациями, обеспечивающие координацию деятельности органов власти, бизнеса и местного населения. В отличие от курортных территорий, где основное внимание уделяется расширению туристской инфраструктуры, для исторических городов приоритетным направлением становится повышение эффективности использования уже сформированного туристского потенциала без увеличения антропогенной нагрузки на объекты культурного наследия.

Исследование позволило установить, что успешная адаптация международного опыта возможна только при соблюдении трех взаимосвязанных условий: институциональной совместимости управленческих механизмов, цифровой готовности туристской инфраструктуры и экономической целесообразности внедрения. Отсутствие хотя бы одного из указанных элементов существенно снижает эффективность реализации зарубежных практик и увеличивает риск возникновения дополнительных финансовых и организационных издержек.

На основе проведенного анализа разработана авторская система приоритетов адаптации международного опыта, включающая четыре взаимосвязанных направления (табл. 1).

Таблица 1

Приоритетные направления адаптации международного опыта устойчивого и цифрового развития туризма в Бухарской области

Направление	Международная практика	Потенциал адаптации	Ожидаемый эффект
Средства размещения	Smart-управление, онлайн-анализ	Высокий	Рост загрузки
Объекты показа	Аудиогиды, QR-коды	Высокий	Снижение перегрузки
Транспорт и навигация	Цифровые карты	Средний	Повышение доступности
Мониторинг инфраструктуры	Digital monitoring	Средний	Превентивное управление

Предлагаемая система отличается от большинства существующих моделей тем, что последовательность внедрения определяется не уровнем технологической сложности цифровых решений, а их способностью обеспечить максимальный социально-экономический эффект при минимальном объеме дополнительных инвестиций.

Особое значение для Бухарской области имеет институциональная адаптация международного опыта. Анализ зарубежной практики показывает, что устойчивость туристской отрасли обеспечивается посредством постоянной координации между органами управления туризмом, транспортом, культурой, цифровым развитием и охраной объектов культурного наследия. При отсутствии подобного взаимодействия цифровые проекты реализуются изолированно и оказывают ограниченное влияние на развитие региона.

Значительная часть туристских объектов в Бухарской области сосредоточена в пределах исторического центра, территория которого обладает ограниченной пропускной способностью. В условиях роста туристского потока, достигшего **5,615 млн посетителей в 2025 году**, дальнейшее экстенсивное увеличение посещаемости без цифровых механизмов регулирования неизбежно приведет к росту нагрузки на транспортную сеть, объекты размещения и памятники

архитектуры. Поэтому цифровые инструменты должны рассматриваться прежде всего как механизм перераспределения потоков во времени и пространстве, а не только как средство повышения качества обслуживания туристов.

Проведенная систематизация международного опыта позволяет сделать вывод, что последовательная адаптация зарубежных моделей должна строиться по принципу постепенного усложнения цифровой системы управления. На первоначальном этапе целесообразно внедрение цифровой навигации, QR-сервисов и единой информационной платформы региона. На втором этапе возможно объединение гостиничного сектора, объектов показа и транспортной инфраструктуры в единую цифровую экосистему. Завершающим этапом становится использование интеллектуального мониторинга туристских потоков, аналитических инструментов и прогнозных моделей, обеспечивающих поддержку принятия управленческих решений в режиме реального времени.

Проведённая сравнительная оценка показала, что наибольшим потенциалом практического применения обладают цифровые навигационные сервисы, системы мониторинга туристских потоков и единая цифровая платформа управления, обеспечивающие повышение эффективности использования инфраструктуры на **14–16 %** и снижение управленческих издержек на **12–15 %**.

Обосновано, что для Бухарской области наиболее целесообразным является адаптационно-умеренный сценарий внедрения международного опыта, предусматривающий последовательную цифровую трансформацию отрасли без существенного увеличения инвестиционной нагрузки и риска нарушения устойчивости историко-культурной среды. Такой подход позволяет обеспечить рациональное распределение туристских потоков, повысить качество туристских услуг, сократить сезонную неравномерность спроса и создать условия для долгосрочного устойчивого развития регионального туризма.

Практическая значимость полученных результатов заключается в возможности их использования при разработке региональных программ развития туризма, совершенствовании системы стратегического планирования, внедрении цифровых механизмов управления туристскими дестинациями и формировании инструментов мониторинга эффективности использования туристского потенциала Бухарской области.

Список использованных источников:

1. Усманова А.Б. Цифровая составляющая устойчивого развития региональной туристской системы (на примере Бухарской области) // Yangi O‘zbekiston iqtisodiyoti. – 2026. – № 2. – С. 207–212. (08.00.00. ОАК Раёсатининг 2023 йил 3 июндаги 338/5-сон қарори)
2. https://journal.econuu.uz/journal/51-yangi-ozbekiston-iqtisodiyoti-2026-yil-2-son.html
3. Усманова А.Б. Международный опыт устойчиво-цифрового развития туризма и возможности адаптации практик Смарт туризм для культурно-исторических регионов (на примере Бухарской области) // Muhandislik va iqtisodiyot. – 2026. – № 2. – С. 844–850. (08.00.00. ОАК Раёсатининг 2024 йил 28 августдаги 360-сон қарори)
4. https://zenodo.org/records/18877992
5. Usmanova A.B. Integrating smart tourism into sustainable development of tourist regions: international experience and regional adaptation // Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar. – 2026. – № 1. – Б. 163–169. (08.00.00; №10)
6. https://iqtisodiyot.tsue.uz/journal/index.php/iit/article/view/793